

Regionstyrelsen  
Hälso- och sjukvårdsnämnden

## Regionens budgetprocess fungerar inte

Regionstyrelsen, hälso- och sjukvårdsnämnden och tjänstepersonsledningen har inte tillräcklig dialog med verksamheterna om vilka prioriteringar som är nödvändiga för att verksamheterna ska klara sina uppdrag. I praktiken handlar budgetberedningen om uppräknings av tidigare års budgetar. I beredningen tas liten hänsyn till tidigare års stora underskott och verksamheternas faktiska kostnader. Revisorerna har gjort motsvarande iakttagelser i flera tidigare granskningar:

- Budgetberedningen har inte tagit tillräcklig hänsyn till tidigare års stora underskott och den faktiska kostnadsutvecklingen. Verksamheternas låga delaktighet i budgetprocessen undergräver budgetens legitimitet.
- Regionstyrelsen och hälso- och sjukvårdsnämnden har inte gjort tillräckligt för att kontrollera att förslag till budgetar varit tillräckliga för att verksamheterna ska klara sina uppdrag.
- Regionstyrelsen och hälso- och sjukvårdsnämnden har varit passiva. Styrelsen och nämnden har inte säkerställt att det finns fungerande system för prioriteringar. Det saknas strategisk styrning. Krav på besparingar har i hög grad vältrats över på verksamhetscheferna.
- Politisk beredning är viktig. Beredningen av planeringsförutsättningarna har inte varit förenlig med lagstiftningens krav på saklighet och opartiskhet. Den politiska majoriteten har varit aktiv i beredningen innan beredningen i regionstyrelsens arbetsutskott. En konsekvens av detta är att de politiker som inte tillhör majoriteten inte vet i vilka delar planeringsförutsättningarna bygger på saklighet och opartiskhet. Beredningen på tjänstepersonsnivå, som ska bygga på saklighet och opartiskhet, ska vara åtskild från den politiska beredningen.
- Efter förslag från regionstyrelsen har fullmäktige för år 2023 beslutat om en budget med ett underskott. Det är dock tveksamt om kommunallagens krav för att åberopa synnerliga skäl för att lägga en underskottsbudget är uppfyllda.

Revisorerna har enhälligt ställt sig bakom dessa bedömningar och slutsatser. Revisorerna lämnar denna skrivelse och underliggande rapport (nr 6/2022) till regionstyrelsen och hälso- och sjukvårdsnämnden för yttrande. Yttrande med uppgifter om verkställda och planerade åtgärder ska lämnas till revisionskontoret senast den 22 juni 2023.

För regionens revisorer

**Edward Riedl**  
Ordförande

**Bert Öhlund**  
Vice ordförande

## Bilaga

Revisorernas rekommendationer och instruktioner för yttrande

## Revisorernas rekommendationer

### Regionstyrelsen

- Säkerställ att budgetunderlag som styrelser och nämnder lämnar in till styrelsen håller en tillräcklig kvalitet. Det bör bland annat finnas dokumenterade riskanalyser som visar att förslag på budgetar och åtgärder är möjliga att genomföra. Säkerställ att verksamheterna blir delaktiga i beredningen av budgetar och arbetet med att föreslå prioriteringar.
- Säkerställ att aktuella styrdokument för budgetberedningen finns inlagda i ledningssystemet. Styrdokumenten bör klargöra principer för resursfördelning och ansvarsfördelning mellan styrelsen och nämnderna.
- Säkerställ att budgetprocessen följer förvaltningslagens principer. Se till att beredningen på tjänstepersonnivå, som ska bygga på saklighet och opartiskhet, hålls åtskild från den politiska beredningen.

### Hälso- och sjukvårdsnämnden

- Säkerställ att de budgetunderlag som nämnden lämnar in till styrelsen för styrelsens beredning håller en tillräcklig kvalitet. Det bör bland annat finnas dokumenterade riskanalyser som visar att förslag på budgetar och åtgärder är möjliga att genomföra. Säkerställ att verksamheterna blir delaktiga i beredningen av budgetar och arbetet med att föreslå prioriteringar.
- Säkerställ att verksamheternas åtgärdsplaner håller en tillräcklig kvalitet.
- Säkerställ att aktuella styrdokument för nämndens budgetberedning finns inlagda i ledningssystemet.
- Skriv till fullmäktige om nämnden bedömer att nämnden inte klarar sitt uppdrag från fullmäktige. Lämna förslag på konkreta åtgärder så att fullmäktige får möjlighet att ingripa.

## Instruktioner för yttrande

Det ska vara enkelt att utläsa vilka åtgärder som regionstyrelsen och hälso- och sjukvårdsnämnden vidtagit eller planerar att vidta. Tänk därför på detta när ni svarar:

- Lämna ett svar för varje rekommendation som revisorerna lämnat. Det ska finnas en tydlig koppling mellan rekommendationerna och de åtgärder som vidtagits eller planeras vidtas.
- Svara så konkret som möjligt. Ange gärna hur åtgärderna ska genomföras, vem som ska genomföra dem och när.
- Om styrelsen och nämnden inte tänker vidta några åtgärder, motivera varför.
- Om styrelsen och nämnden inte kan svara på utsatt tid, kontakta undertecknad.

Vid frågor kontakta

Ingrid Lindberg  
Revisionskontoret  
090-785 73 71  
ingrid.e.lindberg@regionvasterbotten.se

# UNDERSKRIFTSSIDA

Detta dokument har undertecknats med elektroniska underskrifter:

NAMN: BERT ÖHLUND  
TITEL, ORGANISATION: Vice ordförande, Revisorerna i Region Västerbo...  
DATUM & TID: 2023-02-24 13:51:14 +00:00  
IDENTIFIKATIONSTYP: Svensk e-legitimation  
IDENTIFIKATIONS-ID: \_059d7d265f3740a2c03f5e65153cdde9f3



NAMN: EDWARD RIEDL  
TITEL, ORGANISATION: Ordförande, Revisorerna i Region Västerbotten  
DATUM & TID: 2023-02-24 15:43:12 +01:00  
IDENTIFIKATIONSTYP: Svensk e-legitimation  
IDENTIFIKATIONS-ID: \_0811011578ce10103a6e81a785c7dacc17



Certifierad av Comfact Signature  
Accepterad av alla undertecknare  
2023-02-24 15:43:18 +01:00  
Ref: 66590SE  
[www.comfact.se](http://www.comfact.se)



[Validera dokumentet](#) | [Användarvillkor](#)